

# POSITION FINANCIÈRE DES PARTENAIRES QUI FUSIONNERONT

Postes	ACPS (2020)*	ACCS (2019)	ICS (2019)	CSAAC (2018)	CPTA (2018)	Regroupement des données NSO
<b>Produits</b>						<b>Produits</b>
Frais d'adhésion	\$ 684,350	\$ 932,792	\$ -	\$ 27,291	\$ 162,000	\$ 1,806,433
Intérêts et revenus de placements	\$ 30,000	\$ 27,725	\$ 22,542	\$ 1,916	\$ -	\$ 82,183
Réunions, ateliers et formations	\$ 25,000	\$ 444,620	\$ 27,000	\$ 15,250	\$ -	\$ 511,870
Services	\$ 2,534,870	\$ -	\$ 1,151,063	\$ 500	\$ 46,000	\$ 3,732,433
Autre	\$ 29,000	\$ 48,398	\$ 53,540	\$ 12,105	\$ 2,404	\$ 145,447
<b>Total des produits</b>	<b>\$ 3,303,220</b>	<b>\$ 1,453,535</b>	<b>\$ 1,254,145</b>	<b>\$ 57,062</b>	<b>\$ 210,404</b>	<b>\$ 6,278,366</b>
<b>Charges</b>						<b>Charges</b>
Réunions, ateliers et formations	\$ 14,400	\$ 388,095	\$ 59,488	\$ 17,070	\$ 2,717	\$ 481,770
Salaires et avantages sociaux	\$ 1,661,185	\$ 464,717	\$ 607,249	\$ 29,440	\$ 126,000	\$ 2,888,591
Loyers et frais de bureau	\$ 228,007	\$ 119,622	\$ 67,770	\$ 268	\$ 3,243	\$ 418,910
Voyages	\$ 454,350	\$ 110,474	\$ 83,319	\$ 13,458	\$ 25,389	\$ 686,990
Frais d'adhésion	\$ 32,902	\$ 89,587	\$ 47,265	\$ -	\$ -	\$ 169,754
Communications	\$ 37,000	\$ 201,159	\$ 33,266	\$ 1,697	\$ 14,460	\$ 287,582
Technologies et opérations	\$ 1,452,266	\$ 69,797	\$ 268,390	\$ 10,809	\$ 38,672	\$ 1,839,934
<b>Total des charges</b>	<b>\$ 3,880,110</b>	<b>\$ 1,443,451</b>	<b>\$ 1,166,747</b>	<b>\$ 72,742</b>	<b>\$ 210,481</b>	<b>\$ 6,773,531</b>
<b>BAIIA</b>	<b>\$ (576,890)</b>	<b>\$ 10,084</b>	<b>\$ 87,398</b>	<b>\$ (15,680)</b>	<b>\$ (77)</b>	<b>\$ (495,165)</b>
<b>Actif net total</b>	<b>\$ 2,053,479</b>	<b>\$ 1,719,809</b>	<b>\$ 1,876,154</b>	<b>\$ 64,129</b>	<b>\$ 61,061</b>	<b>\$ 5,774,632</b>

\*Mai 2020 Prévisions pour la période du 1er février 2020 au 31 janvier 2021

# PROJECTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE SEMENCES CANADA

Des états financiers pro forma pour Semences Canada ont été préparés en se fondant sur les états financiers regroupés des partenaires qui fusionnent et sur des hypothèses prudentes en ce qui concerne les produits et la structure de coûts de Semences Canada après la ratification.

Regroupement des données financières les plus récentes des organisations partenaires

Produits et charges projetés de Semences Canada après la ratification

Postes	Regroupement des données 2020	SC '21/'22	SC '22/'23	SC '23/'24
<b>Produits</b>				
Frais d'adhésion	1 806 433 \$	1 625 790 \$	1 463 211 \$	1 536 371 \$
Intérêts et revenus de placements	82 183 \$	86 619 \$	79 192 \$	81 836 \$
Réunions, ateliers et formations	511 870 \$	511 870 \$	537 464 \$	564 337 \$
Services	3 732 433 \$	3 788 419 \$	3 845 246 \$	3 960 603 \$
Autre	145 447 \$	147 629 \$	149 843 \$	152 091 \$
<b>Total des produits</b>	<b>6 278 366 \$</b>	<b>6 160 327 \$</b>	<b>6 074 955 \$</b>	<b>6 295 238 \$</b>
<b>Charges</b>				
Réunions, ateliers et formations	481 770 \$	337 239 \$	354 101 \$	371 806 \$
Salaires et avantages sociaux	2 888 591 \$	2 744 161 \$	2 744 161 \$	2 785 324 \$
Loyers et frais de bureau	418 910 \$	204 446 \$	208 535 \$	212 706 \$
Déplacements et dépenses du conseil	410 694 \$	154 010 \$	158 631 \$	163 389 \$
Voyages	276 296 \$	207 222 \$	213 439 \$	219 842 \$
Frais d'adhésion	169 754 \$	169 754 \$	169 754 \$	178 242 \$
Communications	287 582 \$	201 307 \$	211 373 \$	221 941 \$
Coûts d'intégration	- \$	460 690 \$	241 751 \$	115 000 \$
Technologies et opérations	1 839 934 \$	1 505 212 \$	1 414 899 \$	1 485 644 \$
<b>Total des charges</b>	<b>6 773 531 \$</b>	<b>5 984 042 \$</b>	<b>5 716 644 \$</b>	<b>5 753 895 \$</b>
<b>BAIIA</b>	<b>(495 165) \$</b>	<b>176 285 \$</b>	<b>600 062 \$</b>	<b>656 343 \$</b>
<b>Actif net total</b>	<b>5 774 632 \$</b>	<b>5 279 467 \$</b>	<b>5 455 752 \$</b>	<b>6 055 814 \$</b>

## Points à retenir

- La position globale pour l'année 2020 (avant la fusion) des organisations qui fusionnent est sous l'action de vents contraires sur le plan des produits et des charges en raison des rajustements liés à la COVID, de la planification d'urgence autour du vote concernant la fusion et des budgets de planification mis à jour pour préparer la transition vers la nouvelle organisation. Cela place les organisations avant la fusion dans une position globale déficitaire qui serait couverte par un prélèvement dans les réserves.
- Les synergies de coûts et les perspectives de croissance devraient plus que compenser ces vents contraires et la nouvelle organisation devrait démarrer sur des bases financières saines (avec un excédent au cours de la première année d'exploitation) et consolider son actif net à moyen terme.
- Les prévisions quant aux charges et produits de Semences Canada ont été formulées en se fondant sur des hypothèses prudentes au sujet des principaux facteurs de création de valeur associés à la fusion – elles ne tiennent pas compte de tout changement aux produits ou aux charges découlant de décisions stratégiques prises par la direction.

## Mises en garde et hypothèses

- **Les résultats prévus sont des estimations seulement, et les résultats réels varieront en fonction de facteurs externes, des décisions prises par la direction de Semences Canada et des échéanciers.**
- Les renseignements sur la situation financière actuelle des partenaires qui fusionnent ont été fournis pour l'un ou l'autre des trois exercices suivants : 2018, 2019 ou les projections pour 2020. Les renseignements regroupés sont considérés comme exacts, à titre indicatif, mais ne sont pas totalement à jour avec les renseignements réels de 2019.
- Les hypothèses contenues dans les prévisions ont été formulées au moyen de facteurs d'inflation et d'estimations des réductions des charges principales qui ont été validées par le comité de surveillance.